

В рамках данной модели решаются две основные задачи, подходы к которым в настоящий момент, с точки зрения автора, проработаны недостаточно детально с практической точки зрения:

1) ориентация предприятия на «рыночные ниши будущего», существующие в настоящий момент в виде концепции «идеального продукта»;

2) придание деятельности всей организации и контрагентов первого-второго звена инновационного характера – обеспечение сквозного инновационного планирования и эффективной обратной связи.

В результате внедрения модели, предложенной автором, российская высокотехнологичная компания получит систему менеджмента, напрямую влияющую на конкурентоспособность предприятия в рамках модифицированной модели М. Портера (см. Рис. 2).

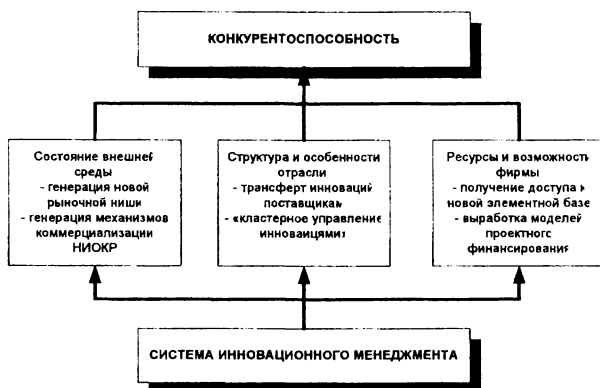


Рис. 2. Эффект повышения конкурентоспособности, достигаемый с помощью внедрения системы инновационного менеджмента.

## КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ ВСТУПЛЕНИЯ В ВТО

*Лескина Т.И.  
(Уральский государственный университет им. А. М.Горького,  
Екатеринбург)*

Россия располагает значительными запасами энергетических ресурсов и мощным топливно-энергетическим комплексом. Несмотря на диспропорцию между долями разных видов топлива в разведанных запасах и их долей в производстве энергоресурсов, основная поставка энергии обеспечивается преимущественно за счет нефти и газа.

Целью энергетической политики является максимально эффективное использование природных топливно-энергетических ресурсов и потенциала энергетического сектора для роста экономики и повышения благосостояния населения страны. В энергетической стратегии России на период до 2020 г. ставится задача достижения качественно нового состояния ТЭК, роста конкурентоспособности продукции и услуг на мировом рынке на основе

использования потенциала и установления приоритетов развития комплекса, формирования мер и механизмов государственной энергетической политики с учетом прогнозируемых результатов ее реализации.

В последние несколько лет в ТЭК наблюдается увеличение добычи и производства всех видов энергоресурсов, что во многом определяется благоприятной внешнеэкономической конъюнктурой рынка топливно-энергетических ресурсов и ростом внутреннего спроса.

ТЭК во многом определяет состояние и перспективы развития национальной экономики, обеспечивая около четверти производства валового внутреннего продукта, трети объема промышленного производства и доходов консолидированного бюджета России, примерно половину доходов федерального бюджета, экспорта и валютных поступлений. Но, несмотря на такое благоприятное развитие, в ряде отраслей ТЭК сохраняются механизмы и условия хозяйствования, сдерживающие развитие комплекса.

Основные проблемы, стоящие перед ТЭК:

- дефицит инвестиционных ресурсов и их нерациональное использование: практически весь поток инвестиций приходится на нефтяную отрасль, кроме того, существует острая необходимость в финансировании поисково-оценочных работ в перспективных районах, технологических и геолого-экономических исследований с целью расширения и качественного улучшения минерально-сырьевой базы регионов для создания резерва конкурентоспособных, наиболее ликвидных месторождений с высокой инвестиционной привлекательностью для российских и зарубежных инвесторов;

- отсутствие восполнения минерально-сырьевой базы: объемы геологоразведочных работ значительно отстают, практически не выявляются новые месторождения, в действительности происходит ускоренная выработка лучших месторождений;

- низкая рентабельность разработки трудноизвлекаемых запасов: месторождения, которые находятся на поздних стадиях разработки, теряют экономическую привлекательность из-за высоких трудозатрат, в то время как многие из них все еще обладают высоким потенциалом;

- неразвитость рыночных отношений и искаженная структура цен: отсутствие рыночной инфраструктуры и цивилизованного энергетического рынка, прозрачности хозяйственной деятельности субъектов естественных монополий; деформация соотношения цен на взаимозаменяемые энергоресурсы и, как следствие, чрезмерная ориентация на газ и снижение доли угля в энергетическом балансе страны; незавершенность законодательства, учитывающего специфику функционирования предприятий ТЭК, несовершенство налоговой системы;

- высокая зависимость от внешних факторов нефтегазового сектора и доходов государства – от состояния и конъюнктуры мирового энергетического рынка; отрицательное влияние ТЭК на окружающую среду, возрастание вероятности техногенных катастроф.

Говоря о топливно-энергетическом комплексе страны, не будет преувеличением сказать, что ТЭК поддерживает безопасность, устойчивость и развитие российской экономики. Благодаря наличию мощной сырьевой базы, существуют благоприятные возможности для развития ряда промышленных отраслей в данной области.

Отдельным фактором, влияющим на ТЭК и в целом на социально-экономическую ситуацию в России, следует назвать обстоятельства вступления России во Всемирную Торговую Организацию. При всей неоднозначности его последствий, существуют и такие, которые повлекут более динамичное развитие экономики страны. Это, несомненно, приведет промышленные предприятия к резкой встряске, перевороту в конкурентной борьбе.

Энергетический вопрос представляет собой наибольшие проблемы, поскольку Евросоюз предъявляет требования по реорганизации ТЭК. Основных требований представлено шесть:

- 1) сближение мировых и внутренних цен на энергоносители,
- 2) отмена экспортных пошлин или их радикальное снижение,
- 3) свобода транзита через трубопроводную систему (газовую и нефтяную),
- 4) возможность свободного сооружения частных трубопроводов на территории России,
- 5) ликвидация монополии «Газпрома» на экспорт,
- 6) ликвидация двойного ценообразования для внутренних и внешних транспортных тарифов.

В случае удовлетворения всех предъявленных требований в России неизбежно произойдет резкий рост цен на энергоносители с очевидными последствиями социально-политического и экономического характера, в том числе возможно существенное снижение конкурентоспособности экономики страны.

Требование ВТО о снижении экспортных пошлин нанесет ущерб российским промышленным предприятиям. С другой стороны эта потеря может быть компенсирована введением нового налога – на дополнительный доход от добычи углеводородов. Налогообложение добычи природных ресурсов, основанное на платежах за пользование недрами с более совершенной налогооблагаемой базой и налоге на дополнительный доход от добычи углеводородов позволит увеличить доходы бюджета за счет справедливого перераспределения природной ренты в пользу государства, создаст благоприятный инвестиционный климат.

Идея единого энергетического пространства также имеет противоречивые последствия. У России нет принципиальных разногласий с Евросоюзом по вопросу внедрения рыночных принципов в ТЭК, а также осуществления свободного перемещения услуг и товаров. Однако, возникает вопрос о проблемах защиты и поддержки отечественных компаний. Открытие рынков негативно скажется на неконкурентоспособных предприятиях, которые имеются во всех секторах экономики, в том числе и среди предприятий топливно-энергетического комплекса. Единственный выход – довести предприятия ТЭК до конкурентоспособного уровня. Вступление в ВТО должно дать толчок к резкой активизации работы по выявлению и мобилизации резервов повышения эффективности производства, по сертификации и повышению качества продукции и организационно-технического уровня производства.

Напротив, существует мнение, что российские компании-экспортеры лишь усилят свои позиции, благодаря вступлению России в ВТО. Крупные корпорации поглотят мелкие и еще более укрепятся. В итоге на внутреннем рынке ожидается резкое усиление ценовой конкуренции. Вместе с тем присоединение к ВТО само по себе вряд ли приведет к существенному росту отечественного экспорта, поскольку его основу составляют пока сырье и топливо, по которым и сейчас нет существенных ограничений.

Главной опасностью для ТЭКа после вступления в ВТО является то, что российская нефтяная и газовая промышленность может полностью подчиниться интересам мирового сообщества, а отечественные интересы будут игнорироваться.

Таким образом, в ходе переговоров присоединения России к ВТО первоочередной задачей относительно топливно-энергетического комплекса является необходимость добиться следующих условий:

1) сохранение системы регулирования экспорта сырьевых товаров с использованием таможенных пошлин и тарифных квот, обеспечивающих защиту российской экономики от колебания мировых цен и влияния многократного занижения курса рубля относительно паритета его покупательной способности, вызываемого утечкой капитала и необходимостью осуществлять большие платежи по внешнему долгу;

2) постепенный переход к рыночному ценообразованию на внутреннем рынке с сохранением регулирования цен по важнейшим видам продукции и услуг, включая энергетические и транспортные тарифы.

Рассматривая перспективы от вступления в ВТО, можно сказать, что для топливно-энергетического комплекса последствия остаются неоднозначными. В целом, результат во многом зависит от последующей экономической политики государства.

#### **ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПУТЁМ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК В КОНТЕКСТЕ ВСТУПЛЕНИЯ РОССИИ В ВТО**

*Литвинов И.В.*

*(Уральский государственный экономический университет,  
Екатеринбург)*

Грядущее вступление России в ВТО, несомненно, уже сейчас должно подвигнуть российские предприятия к поиску новых форм и методов повышения эффективности своей работы. Глобальное снижение таможенных барьеров приведёт к конкуренции с предприятиями со столетней и более историей развития в условиях рыночной экономики. Полтора же десятка лет работы российских предприятий в рыночных условиях – явно недостаточный срок для того, чтобы догнать зарубежные фирмы по уровню развития. Однако определённый прогресс в развитии наших предприятий всё-таки существует.

Здесь рассмотрим более подробно существующие системы закупок на предприятиях в России.

Первая система, доставшаяся нам в наследство от советской системы – система служб снабжения. Характеризуется крайне высоким уровнем влияния человеческого фактора при закупках. В рыночной системе в России это приводит к злоупотреблениям служебным положением сотрудников служб снабжения, завышению цен на закупаемые материалы и, как следствие, увеличению себестоимости конечной продукции предприятия. Конечно, в такой ситуации речь не идёт ни о каком использовании сети Интернет при закупках. Существуют определённые фирмы, через которые осуществляется закупка. Иногда в структуре предприятия появляется служба, ведущая мониторинг цен. Однако эффективность такого подхода незначительна.

Вторая система – система тендеров, или конкурсных торгов, появилась на ряде предприятий в попытке в какой-то мере устранить человеческий фактор